

# دور التخطيط الإستراتيجي في تحقيق الإستقرار دراسة حالة ولاية النيل الأزرق

نوال عبد الله محمد إمام

جامعة النيلين

مجلة كلية الدراسات العليا

الرقم الدولي الموحد: 1858-6228

المجلد: 15 ، 2020م

العدد: 12



كلية الدراسات العليا  
جامعة النيلين

## دور التخطيط الإستراتيجي في تحقيق الإستقرار

### دراسة حالة ولاية النيل الأزرق

نوال عبد الله محمد إمام

إدارة التخطيط والإقتصاد الزراعي - وزارة الزراعة والموارد الطبيعية

#### المستخلص

تناولت الدراسة دور التخطيط الإستراتيجي في تحقيق الإستقرار بولاية النيل الأزرق. تمثلت مشكلة الدراسة في أن جميع الإستراتيجيات الموضوعية سواءً على المستوى الإتحادي أو الولائي لم تحقق الإستقرار والأمن بالصورة المطلوبة والمنشودة في ولاية النيل الأزرق. نبعت أهمية الدراسة من أهمية إبراز دور الاسراتيجيات المختلفة على المستويين الاتحادي والولائي في تحقيق التنمية للمواطن . هدفت الدراسة الى إيجاد معالجات ايجابية ووضع توصيات تراعي عند وضع الاسراتيجيات تحقيق التنمية، وتعمل على تذليل المشاكل والمعوقات والسلبيات التي صاحبت الاسراتيجيات السابقة. توصلت الدراسة الى عدة نتائج من اهمها أن التخطيط هو تعبئة للموارد المادية والبشرية بغرض إحداث معدل نمو معين خلال فترة محددة وهو محاولة للتفكير المستقبلي بصورة تحقق أهداف معينة. كما أن حماية الأهداف الإستراتيجية تتطلب مجهودات كبيرة منها ماهو سلبي ومنها ماهو إيجابي ،هنالك قصور واضح في البنيات الأساسية والاتصالات والنقل ومواعين التخزين إلى جانب ضعف الاستقرار الاقتصادي والسياسي والأمني . أوصت الدراسة بعدة توصيات: منها مواجهة المتغيرات والمهددات الدولية وذلك يتطلب الاهتمام ببناء القدرات وتطوير وتدريب المواطن في الداخل والخارج بتوازن استراتيجي حسب الإحتياجات المحلية ، وادخال التقنيات في كافة المجالات والتخصصات ، الاهتمام برفع الوعي السياسي والثقافي لدى المواطن . تطوير البنيات الأساسية في الاتصالات والنقل ومواعين التخزين إلى جانب الاستقرار الاقتصادي والسياسي والأمني، إعادة النظر في قوانين وإجراءات الاستثمار لتكون جاذبة للمستثمرين وتجويد المنتجات الزراعية والصناعية على أن تكون بمواصفات علمية وتقوية القدرات البشرية والمؤسسية وقاعدة المعلومات

#### المقدمة

تعتبر ولاية النيل الأزرق بمميزاتها الجغرافية والتاريخية والجيوسياسية، موقعاً متميزاً بالنسبة للسودان. خاصة أنها تجاور دولتي جنوب السودان ودولة اثيوبيا وكذلك تمتد لتجاور ولايات عديدة مثل ولاية الجزيرة وسنار والنيل الأبيض والقضارف وبذلك تشكل نقطة تلاقي للسودان المصغر. كل هذه العوامل جعلت من الولاية محط أنظار وأطماع داخلية وخارجية. حيث شكلت الولاية امتداد طبيعي للصراع الذي دار ما بين جنوب السودان وشماله ، إذ شكلت أراضي الولاية وشعبها مسرحاً لتلك العمليات.

#### أهمية البحث:

إبراز دور الاسراتيجيات المختلفة على المستويين الاتحادي والولائي على تحقيق التنمية المستدامة والنمو للمواطن وكذلك من كونه يدرس التنمية المستدامة والاسراتيجيات المختلفة وتخطيطها بولاية تمثل عمق إستراتيجي للسودان .

#### أهداف البحث :

- إيجاد معالجات ايجابية ووضع توصيات تراعي عند وضع الاسراتيجيات تحقيق التنمية وتعمل على تذليل المشاكل والمعوقات والسلبيات التي صاحبت الاسراتيجيات السابقة.
- تهدف الدراسة لدراسة مسببات النزاع والصراع ودراسة أثرها في تحقيق التنمية المستدامة بولاية النيل الأزرق.

#### مشكلة البحث:

تتمثل مشكلة الدراسة في أن جميع الإستراتيجيات الموضوعية سواءً على المستوى الإتحادي أو الولائي لم تحقق الإستقرار والأمن بالصورة المطلوبة و المنشودة في ولاية النيل الأزرق ، مما أثر سلباً على حياة المواطن بصورة مباشرة ، بالرغم من الامكانيات والموارد الطبيعية الهائلة التي تتمتع بها الولاية الا أن ذلك كله لم ينعكس على تنمية الولاية وإستقرارها .

ومن هنا يبرز سؤال جوهري وهو:

- لماذا لم تحقق الاسراتيجيات المختلفة والموضوعية الأمن والإستقرار بالولاية؟

#### منهج البحث

**أهم الطرق (3) :**

(أ) طريق الدمازين - سنجة - سنار - الخرطوم طوله 540 كيلو متر وهو طريق معبد يصلح للحركة طول العام ، طريق الدمازين - الكرمك - دندور طوله 168 كيلو متر ، مسفلت حتى منطقة دندرو ومن دندرو حتى الكرمك عبارة عن ردمية ترابية ، يصلح للحركة طول العام ، طريق الدمازين - قيسان - بكوري ، طوله 180 كيلو متر عبارة عن ردمية ولا يصلح للحركة في الخريف ، طريق الدمازين - ديرنق - باو ، طوله 95 كيلو متر وهو طريق مسفلت من الدمازين حتى ديرنق ومن ديرنق حتى باو ترابي ، طريق الدمازين - بوط - ود أبوك ، طوله 150 كيلو متر ، غير مسفلت ردمية ترابية يصلح للحركة طول العام ، طريق الدمازين - العزاة - التكامل ، طوله 64 كيلو متر وهو طريق ترابي لا يصلح للسير في فصل الخريف إلا بمجهود هندسي ومؤمن بالقوات .

(ب) الدمازين - الروصيرص - الماحي - أم درفا - ميذا ، طوله 170 كيلو متر وهو غير مسفلت (ردمية ترابية) يصلح للحركة طول العام ، يسهل حركة القوات والإمداد ولا يوجد تهديد مباشر عليه .

**التقسيم الإداري للمنطقة (4) :** تم تقسيم منطقة النيل الأزرق ولاية النيل الأزرق إلى ستة محليات كالآتي : محلية الدمازين ، ومحلية الكرمك ، ومحلية الروصيرص ، ومحلية التضامن ، ومحلية باو ، ومحلية قيسان .

**التكوين القبلي بولاية النيل الأزرق**

سكان النيل الأزرق عبارة عن خليط من القبائل السودانية المختلفة تعمل في المشاريع الزراعية ، توجد إدارة أهلية قوية وتمتاسكة تسيطر على هذه القبائل المختلفة ولها جذور تاريخية من الممالك السابقة وتقوم الإدارة الأهلية بالحكم في بعض الجرائم والمشاكل داخل القبيلة وبين القبائل الأخرى وهناك بعض القبائل التي لها ولاء للحركة الشعبية مثل الانقسنا التي تسكن الكهوف والجبال والمابان والبرون .

يرى الباحث أن قبائل النيل الأزرق مسالمة يمكن استغلال المتعلمين والمثقفين منهم بالرغم من قلتهم في مجال العمل الاستخباري والأمني وغيرها من الأعمال خاصة الفونج والكنانة والوطاويط نسبة لحركتهم الواسعة في المنطقة.

**القبائل الوافدة على المنطقة :**

إتبعت الباحثة المنهج التاريخي والمنهج الوصفي التحليلي، واستخدام المنهج الاستقرائي للحصول على المعلومات من ذوي الاختصاص.

**المحور الأول: جغرافية منطقة النيل الأزرق :**

تأتي أهمية دراسة جغرافية منطقة النيل الأزرق لمعرفة كل ما يحيط بالمنطقة مع دراسة التكوين الاجتماعي بها وازهار وإبراز مميزاتها الطبيعية والتي جعلت منها محل صراع واستهداف اقليمي ودولي .

(أ) **الموقع والمساحة :** موقع منطقة النيل الأزرق هو الجزء الجنوبي الشرقي للسودان بين خطي الطول (5 ° 9 ° - 30 ° 21 °) شرقا وخطي العرض (30 ° 9 ° ~ 21 °) يتاخما شمالا ولاية سنار وشرقاً دولة اثيوبيا أما من الغرب فتجاور ولاية النيل الأزرق تقدر بحوالي 38.500 كيلو متر مربع<sup>(1)</sup> .

(ب) **الحرارة :** ترتفع درجات الحرارة في فصل الصيف حي تصل إلى أعلى معدل لها 45. في شهري أبريل ومايو وتنخفض درجات الحرارة في فصل الخريف وتصل إلى 30 - 35 درجة مئوية .

(ج) **الرياح :** تسود المنطقة رياح شمالية شرقية جافة في شهر أبريل وحتى شهر أكتوبر وهي تتسبب في هطول الأمطار. الغطاء النباتي بالمنطقة رغم التعدي عليه إلا أنه يمثل حاجزا جيدا ضد الأتربة والغبار والأعاصير .

(د) **الرطوبة :** الرطوبة النسبية تتراوح ما بين 40 - 80% في الشهور من يوليو وحتى سبتمبر و 10 - 35% بقية أشهر السنة .

**المسطحات المائية بالمنطقة (2) :** خور تمت : وهو خور موسمي الجريان من الجنوب إلى الشمال ويصب في النيل الأزرق ، سريع الجريان عمقه عشرة أمتار وعرضه ثلاثون مترا ، خور سنجة : يجري من الغرب إلى الشرق منحدرًا من جبال الانقسنا ومصبه هو النيل الأزرق وعمقه أربعة أمتار وعرضه إثني عشر مترا ، خور يابوس : من أكبر خيران المنطقة ويجري من الشرق إلى الغرب في معظم شهور السنة ويبدأ مع فصل الخريف ويصب في نهر السوبات بدولة الجنوب بولاية اعلي النيل ويمثل رافدا أساسيا للنيل الأبيض ، عمقه سبعة أمتار وعرضه خمسة عشر مترا وهو خور موسمي حاد الضفاف وسريع الجريان وذو قاع صخري، خور أفد : يجري من الجنوب إلي الشمال ، خور متسع الضفاف ومصبه في النيل الأزرق ، عمقه خمسة أمتار وعرضه خمسة عشر مترا ويمتاز بقوة الاندفاع وتساعد الصخور الموجودة به على سهولة عبوره بعد فترة قصيرة من جريانه و خور البودي : يجري من الشرق إلى الغرب عمقه أربعة أمتار وعرضه اثني عشر مترا ولا يمثل عائقا للحركة وأهم ما يميزه أنه يعتبر خط الحدود الدولية بين السودان واثيوبيا .

<sup>(3)</sup> جمهورية السودان ، (2013م) وزارة الدفاع ، رئاسة الأركان المشتركة ، رئاسة أركان القوات البرية ، الفرقة الرابعة ، شعبة الاستخبارات العسكرية ، الدمازين ، ص 3 .

<sup>(4)</sup> ولاية النيل الأزرق ، (2013/8/1م) ، سعت 1700

http://en.wikipeddia.org/wiki/blue - Nile - (state)

<sup>(1)</sup> جمهورية السودان ، (1994م) رئاسة مجلس الوزراء ، قانون الحكم الاتحادي ، ص 13 .

<sup>(2)</sup> حبيب ، عزيز محمد (1973م) ، السودان دراسات طبيعية واقتصادية ، القاهرة ، المكتبة الانجلو مصرية ، ص 17

مناوئة وبدأ عندها التفكير في الانفصال مما أثر على منطقة النيل الأزرق وجعلها موضع نزاع حتى تاريخ إعداد هذا البحث .  
3. اثيوبيا كدولة حدودية تعتبر ذات أهمية استراتيجية للسودان في مسألة العلاقات الدولية خاصة في الحفاظ على المقرر من حصة مياه النيل ولهذا فهي تمسك بورقة ضغط على السودان منذ أمد بعيد وكان أن فتحت أراضيها لتدريب وإيواء وتسليح قوات التمرد إلا أن النظام الحالي أوجد نوعية مميزة من العلاقات المستقرة بين الدولتين على أسس المصالح المشتركة ورغم ذلك فإن هناك عوامل عديدة يجب الإنتباه لها دائما في العلاقات مع اثيوبيا وهي :

- (أ) التباين الديني بين الدولتين وهيمنة المسيحية على الأوضاع باثيوبيا رغم الأغلبية المسلمة بها .  
(ب) الأجندة الدولية الغربية التي تعمل على تردي العلاقات بين البلدين لمصالح اقتصادية وسياسية خاصة بدولة اثيوبيا .  
(ج) المصالح الأثيوبية في المناطق الخصبة الزراعية بشرق السودان مع الانفجار السكاني بها .  
(د) محاولات التقرب لدولة الجنوب لتمتين علاقاتها بإثيوبيا تؤثر سلبا على السودان بضغط خارجية .  
(هـ) السياسة الدولية تبني دائما على المصالح بعيدا عن المبادئ الأخلاقية ولذا فإننا نجد العلاقات بين الدول تتراجع ما بين العداوة والتعاون وأن صديق اليوم كان عدوا بالأمس وكل ذلك يجب النظر إليه بعين الحذر ودراسة المستقبل جيدا خاصة لدول الجوار حتى يتم الوصول إلى وجود بدائل سياسية مناسبة في حالة توتر العلاقات بين السودان ودول الجوار .

#### بداية النزاع بمنطقة النيل الأزرق :

البعد الجغرافي الذي جعل الجنوب أقرب لمنطقة النيل الأزرق من الشمال أثر في اختيارها لعملياتهم العدوانية خاصة عند بدء العمليات العسكرية للحركة الشعبية لتحرير السودان عام 1983م ساعد على ذلك أن الحركة بدأت عملياتها من مناطق الحدود الأثيوبية ثم أن هنالك فرق واضح بين مفهوم العمل انانيا (1) والتي دعت لفصل الخريف وبين الحركة الشعبية لتحرير السودان والتي ضمت في أجندتها الانفصال مناطق أخرى مضافة للجنوب كمنطقة النيل الأزرق ومنطقة جبال النوبة وأبي هذه هي إحدى بوادر الصراع بالمنطقة .

اختيار الحركة الشعبية لمنطقة النيل الأزرق كمسرح لعملياتها بأنواعها المختلفة تشعب أسبابه ويمكن تلخيصها في الآتي :

هي قبائل متعددة الأعراق من عرب وغيرهم أجبرتهم ظروف الحياة على هجر مناطقهم الأصلية والنزوح لولاية النيل الأزرق في أزمنة متفاوتة وقد وجدوا بها ما يعينهم على الحياة ومواسمهم من موارد المنطقة  
القبائل ذات التداخل العرقي :

هي قبائل تعيش قبالة حدود منطقة الدمازين مع جمهورية اثيوبيا وبحكم مطالب الحياة اليومية صارت لهم حركة داخل الأراضي السودانية وعبر الزمن استقروا بالمنطقة (1)

هنالك ايضا قبائل أخرى تسكن على الحدود مع اثيوبيا مباشرة ويمكن تسميتها بقبائل التماس ويشكلون مزيجا من القبائل الأصلية والقبائل ذات التداخل العرقي وقد ساهموا مساهمة كبيرة في مد الحركة الشعبية بالمقاتلين بالإضافة للإمداد المادي

#### المحور الثاني: الصراع في ولاية النيل الأزرق

المنطقة بموقعها المميز والإستراتيجي ومجاورتها لحدود دولية مع اثيوبيا ودولة جنوب السودان الوليدة وبما تحتويه من موارد زراعية وحيوانية ومعادن ومياه أصبحت موضع مطامع ومصالح اقليمية ودولية مما جعلت المهددات المباشرة عليها متعددة ومتواترة بصورة متسارعة . تأثرت المنطقة بالصراعات التاريخية منذ التمرد الذي حدث عام 1955م بجنوب السودان والذي يعد من أكثر الصراعات خطورة على الأمن الوطني السوداني رغم تعدد أشكاله ومسبباته واتجاهاته وأهدافه إضافة إلى أنه يعمل وبصورة فاعلة على إهدار واستنزاف موارد السودان التي يجب أن توجه نحو البيانات التنموية للبلاد ومن ضمنها منطقة النيل الأزرق .

جرت عدة محاولات سليمة لإيقاف الصراع من جانب الحكومة المركزية إلا أنها اصطدمت بالأجندة ذات المصالح الضيقة للأطراف الأخرى .  
حيث أن المهددات الأمنية التي تجابه السودان وأمنه الوطني وحضارته التاريخية كثيرة ومعقدة إلا أن أكثرها تعقيدا هي التي تحدث بمنطقة النيل الأزرق وذلك مرده إلى في المبتدى إلى مسائل داخلية من حيث مسبباتها وجذورها لأن المنطقة على الحدود تتقاطع فيها مصالح خارجية مضافا لذلك الإرث الحضاري للتركيب السكانية بالمنطقة فلكل تطلعاته وأهدافه التي تتقاطع مع الآخرين ولا يمكن في هذا الاستعراض اغفال الديانات والمعتقدات والتي استغلها الأعداء في صراعاتهم بالمنطقة ولمزيد من تفعيل هوامش الصراع يمكننا شرحها في التالي (2).

1. التخلف والاضطراب الاجتماعي بالمنطقة زاد من أشكال الصراعات وابعاد في الوصول لحلول مستدامة للصراع .
2. تقسيم جنوب السودان لثلاث أقاليم زاد من الغضب وأفرز أوضاعا ومفاهيم جديدة تكونت على أثرها جماعات مسلحة

(<sup>2</sup> الجعلي ، البخاري عبد الله (1980م) نزاع الحدود بين السودان واثيوبيا ، الكويت ، مطبعة الخليج ، 35.

(<sup>1</sup> سر الختم ، السرحافظ (1998م) قبائل السودان ، ط 1 ، القاهرة مطبعة الشروق ، ص 100 .

غير إنسانية لتحقيق أهدافها مثل احتجاز الأسر ومصادرة الممتلكات لإجبارهم على الإنضمام لها ورفق السلاح في وجه الحكومة وفي المقابل عملت الحكومة على الاعتقالات الأمنية لغير الموالين لها .

ب. التجاوزات التي صاحبت توزيع المشاريع الزراعية بالمنطقة وما صاحبها من أخطاء إدارية والذي أوجد نوعا من الغبن والشعور بالظلم .

ت. المنطقة لم تشهد جهود تنموية وظلت متخلفة وجاء ذلك نتيجة لبعض الأسباب التي ربما تكون منطقية كبعدها وإنعزالها وأنها منطقة عمليات قتالية مستمرة .

ث. ضعف مشاركة أبناء المنطقة في العمل السياسي والجهاز التنفيذي للحكومة والإحساس بالظلم في حصص تقسيم السلطة والثروة .

ج. إيقاف مشروع تنمية جبال الإنقسنا في العام 1981م مما أثار حفيظة أبناء الإنقسنا ومن ضمنهم مالك عقار .

ح. التصديق بمشاريع زراعية في المنطقة الغربية لأخرين من خارج المنطقة مما أثار حفيظة المواطنين .

#### المحور الثالث: الآثار المترتبة على التمرد بالمنطقة :

الآثار المترتبة على التمرد بالمنطقة شملت جميع مناحي الحياة نبرزها في الآتي<sup>(2)</sup> :

1. للآثار السياسية : أصبحت المنقمة متوترة وانعدم بها الاستقرار وانفرط بها التماسك الداخلي وأدت إلى تدهور العلاقات السودانية الدولية واثرت على العمل الدبلوماسي مما اثر على سمعة السودان دوليا .
2. الآثار الثقافية : اندثرت الثقافة التاريخية للمنطقة بسبب انشغال الكل بالحرب وانطفات كل الاشراقات الثقافية المحلية للجيل الذي يحمل السلاح بديلا لمعاول التنمية والتطور .
3. الآثار الاقتصادية : التمرد عمل عن قصد على تدمير كل مظاهر الاقتصاد بالمنطقة حيث أعمل آلياته الحربية لتخريب المشاريع الزراعية والتعليمية والصناعية حتى على بساطتها وكل معينات الحياة من وسائل الإمداد بالمياه والطاقة وعمل على شل كل مخططات التنمية والتقدم وتوقفت العمليات التجارية و طال التخريب الطرق إلى غير ذلك من الشواهد التي اقعدت المنطقة عن ركب الحضارة بالمناطق الأخرى .
4. الآثار الاجتماعية : تمثلت في هجرة ونزوح المواطنين بأعداد كبيرة لبيدوا حياتهم في مناطق غريبة عليهم ووسط مجتمعات مختلفة مما أثر على عاداتهم وتقاليدهم واندثار موروثاتهم الاجتماعية وعمل ذلك على تفكك الأسرة وايضا اضمحلت القوة البشرية المطلوبة للإسناد الحياتي بسبب الخسائر المتلاحقة في الأرواح

<sup>(2)</sup> فضل المولى ، قمر الدين محمد (2010م) ، مرجع سابق ، ص 72 .

أ. اشعال الصراع في مناطق متفرقة من ضمنها النيل الأزرق بغرض توسيع دائرة الصراع وإنهاك القوات المسلحة وتطويل أمد الصراع .

ب. إنهاك الاقتصاد السوداني بالصراف على العمليات زيادة على تعطيل مشاريع التنمية والتأثير على الإنتاج .

ت. تنفيذ مخطط دولي لمحاصرة الشمال العربي المسلم بنشر واقع أفريقي مسيحي تحت دعاوي الاسترقاق والتهميش والاضطهاد ومحاربة المسيحية .

ث. التأكيد على أن يظهر العداء المستحكم بين الجنوبيين والشماليين والذي بذره الاستعمار بما يسى سياسة المناطق المقفولة للسطح والذي يكتمه الجنوبيين في صدورهم منذ الاستعمار .

#### العوامل المساعدة لتطور النزاع بولاية النيل الأزرق :

هنالك عوامل متعددة ساعدت على تطور الصراع بمنطقة النيل الأزرق وعملت على ايجاد حالة من التوتر وعدم الاستقرار بها يمكن ايجازها في الآتي

أ. اتساع وطول الحدود وصعوبة مراقبتها مع بعدها عن المركز والذي يتطلب مجهودات عسكرية واقتصادية كبيرة وبالمقابل قررها عن مراكز العدائيات مثل مواقع حركة التمرد ودولي اثيوبيا وارتريا .

ب. سهولة سريان الشائعات والدعاوي التي تطلقها حركة التمرد والدول الغربية وسط مواطني المنطقة بسبب الأمية والجهل الأمر الذي أدى لظهور جماعات متفלתه انتهجت اسلوب مسلح وزاد من كراهية ابناء المنطقة للشمال ومناوئه الحكومة .

ت. وعورة المنطقة وطبيعة أراضها والمناخ السائد بها جعلها منعزلة عن الشمال كثيرا وأقرب ما يكون لمراكز العداء للحكومة .

ث. البعد المكاني للمنطقة أضعف البنيات التعليمية ونشر الثقافة الإسلامية والعربية واوجد مناخا ملائما لنشر التبشير المسيحي وإشاعة الخرافات بالمنطقة مما سهل عمليات الاستقطاب المعادي .

ج. التشابه والتماثل بين سكان المنطقة والجنوبيين من حيث وسائل كسب العيش والحياة النمطية والتقارب اللوني والعقدي شكل ايضا تسهيلا للسياسة التي تنتهجها حركة التمرد .

#### دوافع التمرد بمنطقة النيل الأزرق :

تضافرت عدة دوافع للتمرد بمنطقة النيل الأزرق معظمها غير مخطط له كما تدعى الحركة الشعبية لتحرير السودان والتي تلصق كل التهم بالحكومات السودانية المتعاقبة ويمكن شرح تلك الدوافع للأسباب التالية<sup>(1)</sup> .

أ. الحالة المؤثرة بالمنطقة ما بين الاستقطاب الجنوبي والشمالى لأبناء المنطقة لاستمالة ولاءهم وقد خططت حركة التمرد ومارست أنواعا

<sup>(1)</sup> فضل المولى ، قمر الدين محمد (2010م) مستقبل منطقتي جنوب كردفان والنيل الأزرق في حالة قيام دولة جنوب السودان ، ص 71 .

هد الأمن في الشريعة السمحاء يظهر مفهومه من الآية الكريمة (فليعبدوا رب هذا البيت الذي أطعمهم من جوع وآمنهم من خوف<sup>(5)</sup>) وأشارت الآية إلى التهديد وأعطته معنى الخوف وهو يشمل الإقتصادي والسياسي والإجتماعي وهو مفهوم شامل وأكثر من المفاهيم الأخرى .

مفهوم الأمن الوطني تبلور بصورة سريعة عقب الحرب العالمية الثانية وأثرت عليه مشكلات إنفجار السكان ونقص مواد الغذاء وإتشار معدلات البطالة والهجرات مع الصراعات والنزاعات القبلية والعرقية والدينية والإقتتال حول المصالح الحياتية والثروات مضافاً لذلك تسارع تحديث وتطور التكنولوجيا .

الأمن كمفهوم عالمي حديث الولادة قريب التاريخ وبسبب تعقيداته تم إنشاء عدة منظمات دولية وإقليمية وتجمعات تحالفية في سبيل تحقيقه ولذا نجد يتسم بالمرونة وقابل للتعديلات الطارئة التي تحدث في مجالات السياسة والعلاقات الدولية وهنا تجدر الإشارة إلى أنه تحقيق الأمن من خلال النظام والتعاون الدولي وذلك مرده إلى أن أمن أي دولة يمتد من مدى إستقرار وتوفر الأمن لغيرها<sup>(6)</sup>

#### المحور الخامس:التحديات الأمنية الداخلية بمنطقة النيل الأزرق :

##### أ. التحديات السياسية :

1. هناك سمة واضحة في العمل السياسي السوداني وهو عدم الإجماع على المصالح والقضايا الإستراتيجية نحو المهدات ويظهر ذلك جلياً في أعمال المعارضة السياسية التي تتجاهل عمداً المصالح العليا لأغراض سياسية بحتة .
2. الضعف السياسي في السيطرة على المناطق البعيدة كمنطقة النيل الأزرق .
3. تغليب المصالح الجهوية والحزبية السياسية على المصلحة العامة بالمنطقة .

##### ب. التحديات الإقتصادية :

1. غياب الإجماع الوطني بسبب التشرزم السياسي حول تعيين وتحديد المصالح الإقتصادية بالمنطقة وهو أمر هام للتنمية الشاملة .
2. عدم وجود تخطيط سليم للإستفادة من الموارد الطبيعية وإمكانيات الثروة بالمنطقة من أراضي زراعية ، ثروة حيوانية ، مياه ومعادن بصورة علمية تؤدي إلى تحسين ظروف المنطقة الإقتصادية وبالتالي العمل على غستقرارها وتضعف فاعلية المهدات وهو ما يُعرف بالأمن الغذائي ضمن التنمية الشاملة .

ووجود أعداد كبيرة عاجزة عن العمل بسبب اعاقات الحرب ، في ظل ذلك تفشى الجهل وسط المجتمع وكذلك الأمراض وأصبح الإنسان بالمنطقة هشاً نفسياً ومعنوياً قابلاً للاستقطاب والاستمالة بسهولة .

#### المحور الرابع: مفهوم الأمن الوطني:

تعريف أو مصطلح الأمن الوطني ظهر كإفراز منطقي حديث بعد نهاية الحرب العالمية الثانية 1939 – 1945م . بعد هذه الحرب دخلت دول العالم في تجربة فكرية محضبة لوضع أسس وتعريف وتحديد لمفهوم الأمن الوطني حيث أدخلت تغيرات جذرية عليه إرتبطت إرتباطاً وثيقاً بمفاهيم وقضايا الحرب والسلام وظهر تبعاً لذلك مؤسسات النظام الدولي وهياكل بنياته الأساسية وبالتالي تم تحديد مجمل تفصيلات الواجبات والحقوق الدولية مع ظهور مسميات الإرهاب الدولي والصراعات العنصرية

إن مفهوم الأمن القومي إرتبط بمصالح الدولة الحيوية ومعرفة مكامن القوة والضعف بها لذا ظهرت مفاهيم عدة له مع تعريفات متعددة وذلك لإختلاف الأوضاع السياسية والإقتصادية والفكرية من دولة لأخرى ولأسباب متفرقة . عموماً فإن مفهوم الأمن الوطني جاء بناءً على النحو التالي :

- أ. هو قدرة الدولة على إمتلاك عناصر القوة الإستراتيجية أو بعضها والتي تمكن الدولة من إمتلاك إرداتها وبالتالي توفر لها المعين المطلوب لتحقيقي وتأمين المصالح الإستراتيجية شاملاً ذلك المحافظة على البيئة وتنمية الموارد الطبيعية وحفظ حقوق الأجيال القادمة والإسهام في تحقيق الأمن العالمي<sup>(1)</sup>
- ب. الأمن القومي من ناحية المفهوم الإستراتيجي يستند على إمتلاك الدولة لعناصر القوة الإستراتيجية لتحقيق الأمن الإجتماعي وإمتلاك الإرادة الوطنية والقدرة على تحقيق المصالح الإستراتيجية وتأمين المصالح<sup>(2)</sup> .

ج. مفهوم الأمن الوطني يركز على الإنسان وليس الدولة وهو لا يمكن أن يكون قوياً في ظل تهديد أمن المواطن خاصة بعد التسليم بأن القوة العسكرية لم تعد الأداة السليمة لتحقيق الأمن الوطني<sup>(3)</sup> .

د. روبرت مكنمارا وزير الدفاع الأمريكي الأسبق والمفكر الإستراتيجي العالمي يقول إن الامن يعني التطور والتنمية الإقتصادية والإجتماعية والسياسية بحماية مضمونه والأمن الحقيقي للدولة ينبع من معرفتها الواعية للمصادر التي توجه كمهده نحو مصالحتها وقدراتها ومن ثم ضرورة تنمية هذه المصالح في الحاضر والمستقبل لتمكينها من البقاء<sup>(4)</sup>

<sup>(4)</sup> المصطفى ، توفيق أحمد(2005م) . إستراتيجية الأمن القومي بدول مصر – السودان ، الخرطوم ، مطابع العملة المحدودة ، ص17 .

<sup>(5)</sup> القرآن الكريم ، الجزء الثلاثون ، سورة قريش ، الآيات (3 ، 4) ، ص 602 .

<sup>(6)</sup> محمد، ممدوح شوقي (1997م)، مرجع سابق ، ص45.

<sup>(1)</sup> محمد، ممدوح شوقي (1997م)، الأمن القومي والعلاقات الدولية ، مجلة السياسة الدولية ، العدد (137) ، مطبعة الاهرام التجارية ، ص 100-101 .

<sup>(2)</sup> أمين ، أمين هويدي (1985م) مفهوم الامن الوطني الحديث ، القاهرة ، دار العلم للنشر ، ص 91 .

<sup>(3)</sup> أمين ، أمين هويدي (1985م) ، ص 93 .

معه الطاقات الإنتاجية ويهدد مسارات الإقتصاد والمؤسسات الإنتاجية ويضعف القوة العاملة ويزيد من حجم البطالة والمشاكل الاجتماعية ويكون مهدداً داخلياً للبنية الاجتماعية والإقتصادية والأمنية .

(7) النزوح وعمليات اللجوء بسبب النزاعات والعمليات العسكرية يؤدي إلى عدم الإستقرار وبالتالي وقف كل مشاريع التنمية وعدم الإستفادة من الطاقة البشرية .

#### د. التحديات الإعلامية :

الضعف الواضح في أجهزة وكوادر المؤسسات الإعلامية بالمنطقة يجعل الشائعات والمخططات العدوانية تروج بسهولة دون أن يكون هناك عمل إعلامي مضاد يتم من خلاله دحض كل الإفتراءات المضادة ويعمل على كشف وتوعية المهددات بأنواعها المختلفة وخلق قاعدة إعلامية قوية لتعمل على التوعية الاجتماعية والسياسية وتوجه كل الجهود الحكومية في جانب تنمية المنطقة والأسباب المقنعة التي تعمل كمقومات للبدل الحكومي .

التحديات الداخلية متشعبة وذات صفات معقدة وتحتاج إلى تخطيط على أعلى المستويات السياسية في الدولة فالناظر للصراع القبلي في منطقة النيل الأزرق يجده حول الموارد الإقتصادية كمناطق المياه والمراعي قبل وجود حركة التمرد ثم تطور وصار أكثر تعقيداً بعد ظهورها وأخذ طابعاً عنيفاً وظهرت عليه ملامح سياسية وإنتماءات عرقية وجهوية الأمر الذي أدى إلى مزيد من إتهام التماسك للنسيج الاجتماعي . وقد تتعدد أسباب النزاع ولكن يظل المهمد أساسياً ومباشراً للأمن الوطني (1)

#### المحور السادس: المهددات الإقليمية بولاية النيل الأزرق

يمكن للباحث أن تشخص المهددات الإقليمية والدولية التي تجابه بولاية النيل الأزرق بالآتي:

- أ. الأوضاع الأمنية غير المستقرة في بعض مناطق السودان كمنطقة دارفور ومنطقة النيل الأزرق لها أسباب متفاوتة ولكن تفاقهما وتداعياتها وتطورها قاد لمخططات دولية تخلق مهدداً خارجياً خطيراً على السوان .
- ب. الولايات المتحدة الأمريكية هي المهمد الدولي الأكبر على السودان في كل اتجاهاته الإستراتيجية لما تراه أمريكا في السودان من ثروات متعاظمة تجل منه قوة عظمى مستقبلاً وهو ما تقف ضده ياسة أمريكا الخارجية ومصالحها القاضية بالهيمنة السياسية والعسكرية على كل ما يدعم قوتها ويحقق مصالحها في جميع أرجاء المعمورة وبكل الوسائل وقد اصطدمت أمريكا بمواقف السودان المرتكزة على الاستقلالية وعدم التبعية واتخاذ القرار السياسي والاعتماد على الذات .

3. عدم فتح مجالات واسعة للإنتاج بقصد التصير للخارج بالمنطقة وتسخير العائدات لمزيد من التنمية الإقتصادية والاجتماعية .

#### ج. التحديات الاجتماعية :

(1) النسيج الاجتماعي بالمنطقة ضعيف بسبب النزعات القبلية والتي لم تجد موجبات التآلف والتعايش السلمي وبالتالي شكلت ضعفاً للحالة الأمنية وأصبحت موضع إستقطاب إستخباري مكثف لجهات مناوئة تستخدمها مهدد داخلي في عمليات محددة هذا بجانب ما تخلفه النزاعات القبلية من فوضى أمنية .

(2) العصبية الطاغية بالإنتماء للقبيلة أو العشيرة يعمل على إضعاف الإنتماء الوطني ويجعل المواطنين عرضة للعمل الإستخباري المضاد وتسخيرهم للقيام بأعمال مضادة للوضع الأمني بالمنطقة .

(3) الحالة المتردية في جانب الخدمات الإنسانية من صحة وتعليم وغيرها ينمي الشعور بالظلم والدونية في نفوس المواطنين ويقود إلى هشاشة الشخصية فتبلغ من بعضها أكثر ونما المطلوب لمواجهة كل المهددات ويعتبر هو مهدداً أساسياً داخلياً بالمنطقة وربما يقود إلى نبذ الهوية السودانية والحصول على غيرها من دول الجوار .

(4) الغزو الفكري سواء كان إقليمياً أو دولياً على مواطني المنطقة بالتقنية الحديثة أو بوسائل الإحتكاك القبلي بدول مجاورة له ظواهر مهددات أمنية خطيرة فهناك برامج معينة لها أهداف ياسية ومعنوية موجبة علمياً وبلغتها سهلة يفهمها المواطن البسيط تهدف إلى غرس مفاهيم مضادة للوطنية وتعمل على شحنه بمؤشرات ذات دلالات أمنية مضادة لمصلحة الوطن بوجهات معادية أو معارضة للنظام السوداني.

(5) ظهور ثقافات حيثة مخالفة للثقافات التاريخية للقبائل بالمنطقة إستغلت التباين الاجتماعي وعملت على إختراق النظم القبلية التي نشأت عليها بإدخال الجديد الذي يكون معظمه مهدداً للبنية الاجتماعية والموروثات الثقافية الأصيلة للقبائل المنطقة ومن هذه الثقافات الدخيلة عدم إعتبار الحدود كفاصل للهوية الوطنية .

(6) إنتشار الجريمة والمخدرات بين مواطني المنطقة بأيدي خارجية بمساعدة قرب الحدود وضعف الرقابة الحكومية والإدارية بسبب عدم الإستقرار بالمنطقة الأمر الذي تتدنى

(1) حسين ، حسن الطاهر (ديسمبر 1998م) ، مهددات الأمن الاجتماعي السوداني، صحيفة الوطن ، الخرطوم ، ص5.

4- دعم آليات التخطيط الاستراتيجي للقيام بمهامها من التقييم والمتابعة والتخطيط السليم.  
تري الباحثة أن أهم القضايا الإستراتيجية للولاية والتي تأتي في صياغ الاستراتيجية الخمسية تتمثل في :-

- تعزيز وتقوية الإرادة السياسية .
- إدارة شراكات استراتيجية مع المنظمات الدولية ومنظمات المجتمع المدني .
- تحقيق الأمن والاستقرار .
- تقوية النسيج الإجتماعي .
- صياغة مجتمع متكافل متراحم متعاون .
- خفض حدة الفقر .
- سد الفجوات الأساسية في " الصحة ، الماء الصحي ، التعليم".
- تطوير الخدمة العامة .
- نشر ثقافة التخطيط الاستراتيجي .
- توفير السند المعرفي للقرار السياسي والتنفيذي وتشجيع البحث العلمي
- سد الفجوة الرقمية .
- تأهيل وتشديد البنيات التحتية .
- تحقيق القدرات التنافسية العالمية لمنتجات الولاية .
- الحصول علي حصص إستراتيجية في الأسواق العالمية والإقليمية .
- ترقية تجارة الحدود.
- تنمية وتطوير سوق العمل .
- تنمية الموارد البشرية وفق مطلوبات العمل و الخطة الإستراتيجية .
- التطوير الكمي والنوعي للتعليم الفني والتقني .
- محاصرة ومكافحة مرض الإيدز والأمراض المتوطنة .

كما أن التحديات التي تجابه الولاية تتمثل حسب وجهة نظر الباحثة في العديد من النقاط التي تلتقي مع منظومة تحديات إستراتيجية الولاية حيث أن :

○ بناء الشراكات السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

○ تقوية الإرادة السياسية لمواجهة التحديات الداخلية والخارجية.

○ تحقيق الرضاء والطمأنينة والرفاهية .

○ توفير السند المعرفي للقرار.

○ تحقيق الفرص المتساوية للمواطنين في العمل والخدمات .

○ تغيير السلوك الشخصي والمجتمعي السالب .

ت. الولايات المتحدة الأمريكية روجت لكثير من الإدعاءات الكاذبة حول السودان من رعاية للإرهاب وممارسة العنصرية والإبادة الجماعية بغرض تدويل قضاياها حتى الوصول لإصدار قرارات من جانبها ومن مجلس الأمن الدولي التي هيمنت عليه حوت الحصار والحظر الاقتصادي والسياسي وذهبت إلى ابعد من ذلك فحظرت الدبلوماسيين السودانيين من السفر الخارجي وحظرت الطيران السوداني المدني من ممارسة اعماله بل حرصت المحكمة الجنائية الدولية لمحاكمة السيد رئيس الجمهورية والسيد وزير الدفاع بدعوي الإبادة الجماعية والتطهير العرقي .

ث. الولايات المتحدة الأمريكية ودول الاتحاد الأوربي عملت بكل الوسائل غير المشروعة لفصل الجنوب عن السودان لحرمانه من عائدات النفط وتدمير اقتصاده حتى يمكن الإنفراد بنفط الجنوب كونه دولة حديثة تفتقر للخبرات السياسية والفكرية وكان دعمهم للتمرد بكل اشكاله واضحا للعيان كذلك ضرب امريكا لمصنع الشفاء لإنتاج الأدوية كان مثالا على التهديد الدولي .

ج. دولة الكيان الصهيوني جاهرت بالعداء الدولي للسودان من حوادث مباشرة مستخدمة الهجوم الجوي وآخرها كان الهجوم على مجمع اليرموك للصناعات العسكرية تحت حجة تهديد أمنها من جانب السودان بالتعاون مع دولة ايران ، إسرائيل تعمل بكل فعالية ضد السودان في جميع المجالات من دول الجوار وساندت عملية انفصال جنوب السودان وصارت اسرائيل مساندة فعلا مثل فرنسا والمانيا لقيادات حركة التمرد وقطاعاته بفتح اراضيها لهم وتدريبهم ومساندتهم في المحافل الدولية .

ح. المنظمات الأجنبية بالسودان والتي دخلت بشعارات إنسانية كانت ولا تزال تحمل اجندة تمثل مهددا دوليا للسودان وهي داعمة للتمرد ومروجة لكل ما يشوه سمعة السودان امام المجتمع الدولي وبعيدة عن واجباتها الأساسية والأخطر من ذلك أنها تعمل على نشر الديانة المسيحية بالتبشير وتدعم كل حركات التمرد المسلحة المعارضة للحكومة السودانية بشتى السبل .

المحور السابع: مستقبل التخطيط الإستراتيجي ولاية النيل الأزرق إنعكاسه على الأمن القومي السوداني.

تأمل الولاية من خلال خطتها الخمسية الثانية من الخطة الربع قرنية للتغلب على هذه العقبات والإنطلاق نحو التنمية المستدامة متبعة في ذلك الاستراتيجيات والسياسات الرئيسية التالية :-

1- توفير الكادر المؤهل لتنفيذ الخطة .

2- توفير وحشد الإمكانيات المادية .

3- توفير المناخ الملائم وخلق شراكة فاعلية لتنفيذ الخطة .

- تشجيع الانتاج في كافة القطاعات وتطوير دور القطاع الخاص وذلك بتطوير مشروعات الشراكة الداخلية ( الحس الوطني - الوعي الاستراتيجي - الشورى والديمقراطية )
- تشجيع المشاريع الاستثمارية زراعياً وصناعياً وسياحياً للحد من الفقر والبطالة وتعزيز دور القطاع الخاص وحفزه للمشاركة في التنمية الاقتصادية بالولاية .
- تعزيز المنهج الاقتصادي القائم علي الاعتماد علي الذات وتحقيق الامن الغذائي.
- بناء وتأهيل المزيد من المرافق الخدمية خاصةً في مجالات التعليم والصحة والمياه والكهرباء و الطرق والبنى التحتية .
- تنشيط دور الادارة الاهلية في بسط الامن والطمأنينة ومعالجة بؤر التوتر .
- رعاية البرامج التدريبية لكافة القيادات ومنسوبي الخدمة المدنية لبلوغ الجودة في الاداء .
- تعزيز وتقوية قطاع المعلومات باستخدام احدث التقنيات .
- رعاية التعليم العالي وتركيزه لتطوير البات البحث ورعاية التعليم التقني لتغطية حاجيات سوق العمل من الايدي العاملة الماهرة والمدربة .
- الاهتمام بالمناشط الشبابية ودور الرياضة والاندية الثقافية والاجتماعية
- تعزيز دور القطاع الخاص في المشاركة الاقتصادية والتنمية المستدامة .
- الاهتمام بالثقافة والاعلام بجلب احدث المعدات في مجال الاذاعة والتلفزيون والتوثيق.
- تطوير المرافق السياحية بالولاية وجلب المزيد من المستثمرين في هذا المجال .
- تعزيز وتقوية دور التراث وتجميع اللغات واللهجات المحلية.

#### النتائج

- خرجت الباحثة بالعديد من النتائج والتي تتعلق بالتخطيط الاستراتيجي تمس بالدرجة الاولى أمن وسلامة المواطن إذ انه هو جوهر التنمية للولاية، هذه النتائج توردها الباحثة كمايلي :
- أن التخطيط لهو تعبئة للموارد المادية والبشرية بغرض إحداث معدل نمو معين خلال فترة محددة وهو محاولة للتفكير المستقبلي بصورة تحقق أهداف معينة .
- أن حماية الأهداف الإستراتيجية تتطلب مجهودات كبيرة منها ماهو سلبي ومنها ماهو إيجابي .

- تحقيق قدرات تنافسية عالمية للإنتاج الوطني والحصول على حصة في الأسواق الإقليمية و العالمية.
- الرعاية الصحية ومكافحة الأوبئة والأمراض المستوطنة.
- النهضة الثقافية والتربوية والتعليمية .
- سد الفجوة الرقمية .
- رفع الوعي بأهمية التخطيط الاستراتيجي وبناء القدرات لمواكبة متطلبات التغيير الإستراتيجي.
- الاعلام القائد والمبادر.
- النهوض بالبنى التحتية .
- تعظيم دور منظمات المجتمع المدني في إطار الخطة الإستراتيجية للولاية .
- المحافظة على البيئة وصيانتها وزيادة الغطاء النباتي والغابي.
- تحسين مستوى التعليم وبيئته الداخلية.
- البرامج الطارئة خارج الخطة.

تري الباحثة أن الاهداف الاستراتيجية للولاية لابد أن تتماشى مع مطلوبات تحقيق الأمن وغايته من خلال :

- تعزيز السلام والإستقرار
- توطيد الامن وتعزيز المصالح الاقتصادية مع دول الجوار
- تحقيق الاجماع الوطني
- تحقيق التنمية المتوازنة
- تخفيف حدة الفقر
- توطيد دعائم الحكم المحلي
- تطوير إقتصاد الولاية وزيادة معدلات النمو
- توفير الخدمات الاساسية
- بناء مقومات التقانة الحديثة
- توطيد ركائز الحكم الراشد وتحقيق الاستقرار السياسي والسلام الاجتماعي برعاية الاجهزة العدلية والدفاعية والامنية وانزال الحقوق والحريات لكافة المواطنين في جو ديمقراطي معافي .
- تحقيق التوازن والتنمية المستدامة بتقديم كافة الخدمات وانزال برامج التنمية علي السياسات الكلية للولاية لتحقيق النماء المنشود

- أنتشار وحدة الفقر وقلت الاهتمام خاص بالأسر الفقيرة وذلك بعدم توفير فرص التدريب والتأهيل وإقامة المشروعات الصغيرة مثل مشروعات الأسر المنتجة .
- إنحسار الاهتمام بالتنمية الريفية لتحقيق الأمن الغذائي والمائي والطاقة و بط القدرة والدافعية على استئصال ومكافحة الأمراض الأكثر شيوعا.

#### التوصيات

تري الباحثة أن الرؤى المستقبلية للتخطيط الاستراتيجي التي تمت الإشارة إليها خلال الدراسة توضح دور القطاعات ومحاورها المختلفة من الاستراتيجية المستقبلية في بناء دولة قوية عسكريا واقتصاديا واجتماعيا وتقنيا وقادرة على مواجهة تداعيات العولمة ، وحتى يتم تحقيق هذه المرتكزات توصي الباحثة بالآتي :

- رسم السياسات العامة وتنسيقها مع السياسات التخصصية الأخرى خاصة السياسة الخارجية والداخلية .
- مواجهة المتغيرات والمهددات الدولية وذلك يتطلب الاهتمام ببناء القدرات وتطوير وتدريب المواطن والاهتمام بالتدريب الداخلي والخارجي بتوازن استراتيجي حسب الإحتياجات المحلية ، وادخال التقنيات في كافة المجالات والتخصصات .
- الاهتمام برفع الوعي السياسي والثقافي لدى المواطن
- تعزيز بناء الثقة بإزالة التباين في التنمية ومستوى المعيشة والخدمات الأساسية في كافة أنحاء الولاية .
- نشر الوعي الثقافي عبر وسائل الإعلام ومناهج التعليم .
- السعي لبناء الوحدة الوجدانية بين أبناء الوطن لتعزيز التواصل والثقافي والاقتصادي .
- إنشاء علاقات ثنائية متميزة مع كل من جمهورية جنوب السودان واثيوبيا تبني على خدمة المصالح المشتركة وحل المشاكل الحدودية وإقامة تحالف اقليمي معهما .
- وضع برامج لبناء القدرات وإعادة هيكلة المؤسسات الاقتصادية لاييجاد مزيد من التنسيق بين المؤسسات الخدمية والإنتاجية ودعم قدراتها .
- تطوير البنيات الأساسية في الاتصالات والنقل ومواعين التخزين إلى جانب الاستقرار الاقتصادي والسياسي والأمني .
- إعادة النظر في قوانين وإجراءات الاستثمار لتكون جاذبة للمستثمرين وتجويد المنتجات الزراعية والصناعية على أن تكون بمواصفات عالمية وتقوية القدرات البشرية والمؤسسية وقاعدة المعلومات .

- بنيت الحماية الإستراتيجية الأمنية للمصالح الولاية على عدة مقومات معلوماتية وصناعية وعلاقات خارجية .
- أخذت الإستراتيجية الخمسية للولاية العديد من الإعتبارات متمثلة في مساحة الولاية، دول الجوار ، المشكلات الاقتصادية والنشاط السالب والهدام للفرقتين التاسعة والعاشر في المنطقة.
- أبرز التخطيط الإستراتيجي للولاية أهمية الإستفادة من كل مكونات المجتمع .
- هنالك إهتمام برفع الوعي السياسي والثقافي لدى المواطن
- بنيت الإستراتيجية على تعزيز بناء الثقة بإزالة التباين في التنمية ومستوى المعيشة والخدمات الأساسية في كافة أنحاء الولاية .
- ركزت الجهود في معالجة الغبن الثقافي عبر وسائل الإعلام ومناهج التعليم المختلفة.
- برامج لبناء القدرات وإعادة هيكلة المؤسسات الاقتصادية لاييجاد مزيد من التنسيق بين المؤسسات الخدمية والإنتاجية ودعم قدراتها .
- هنالك قصور واضح في البنيات الأساسية والاتصالات والنقل ومواعين التخزين إلى جانب ضعف الاستقرار الاقتصادي والسياسي والأمني .
- تدني الإنتاج والإنتاجية في مجال الزراعة والصناعة يعود الى عدم الإستفادة من التقنيات الحديثة واستخدامها في مجال زيادة الإنتاج والإنتاجية .
- التطور والنهضة الحضارية التي تتطلع لها الولاية لاتتحقق إلا بإدخال التعليم التقني والفني في جميع مراحل التعليم وإهتمام بالبحث العلمي .
- ضعف المجالات الصناعات الصغيرة في الولاية مع عدم توزيع وتنوع الخارطة الصناعية .
- ضعف الاهتمام بتعاليم الدين الحنيف وعلومه لإحداث التغيير و تزكية المجتمع مع عدم إعطاء اسبقية للحوار خاصة بين الإسلام والمسيحية .
- عدم تعميق مفهوم التعايش الديني وثقافته وقلت دور منظمات المجتمع المدني الدعوية .
- بط ربط الولاية بوسائل الإعلام والاتصال ذات التقنية الحديثة وعدم رفع الوعي الوطني بمعاني صناعة المعلومات وبناء مجتمع المعلومات .
- لا يوجد اهتمام بالتعليم التقني كأولوية قصوى في عملية التنمية.

## المصادر والمراجع

أولاً: المصادر:

1. القرآن الكريم ، الجزء الثلاثون ، سورة قريش ، الآيات (3 ، 4) ، ص 602.
- ثانياً: الكتب والدراسات:
1. أمين ، أمين هويدي (1985م) مفهوم الامن الوطني الحديث ، القاهرة ، دار العلم للنشر ، ص 91 .
2. الجعلي ، البخاري عبد الله (1980م) نزاع الحدود بين السودان واثيوبيا ، الكويت ، مطبعة الخليج ، 35.
3. المصطفى ، توفيق أحمد (2005م) ، إستراتيجية الأمن القومي بدول مصر – السودان ، الخرطوم ، مطابع العملة المحدودة ، ص 17 .
4. جمهورية السودان ، (1994م) رئاسة مجلس الوزراء ، قانون الحكم الاتحادي ، ص 13 .
5. حبيب ، عزيز محمد (1973م) ، السودان دراسات طبيعية واقتصادية ، القاهرة ، المكتبة الانجلو مصرية ، ص 17
6. جمهورية السودان ، (2013م) وزارة الدفاع ، رئاسة الأركان المشتركة ، رئاسة أركان القوات البرية ، الفرقة الرابعة ، شعبة الاستخبارات العسكرية ، الدمازين ، ص 3 .
7. سر الختم ، السرحافظ (1998م ) قبائل السودان ، ط 1 ، القاهرة مطبعة الشروق ، ، ص 100 .
8. فضل المولى ، قمر الدين محمد (2010م) مستقبل منطقتي جنوب كردفتن والنيل الأزرق في حالة قيام دولة جنوب السودان ، ص 71 .
9. فضل المولى ، قمر الدين محمد (2010م) ، مرجع سابق ، ص 72.
10. محمد. ممدوح شوقي (1997م) ، الأمن القومي والعلاقات الدولية ، مجلة السياسة الدولية ، العدد (137) ، مطبعة الاهرام التجارية ، ص 101-100.
11. محمد. ممدوح شوقي (1997م) ، مرجع سابق ، ص 45.
12. حسين ، حسن الطاهر (ديسمبر 1998م) ، مهددات الأمن الإجماعي السوداني، صحيفة الوطن ، الخرطوم ، ص 5.
13. ولاية النيل الأزرق ، (1/8/2013م) ، سعت 1700 .
- i. <http://en.wikipeddia.org/wiki/blue-nile-state> .

- وضع خطط استراتيجية وبرامج لتحقيق التنمية المستدامة ومنع الممارسات التي تؤدي إلى تدهور البنية الزراعية والرعية والإخلال بالتوازن البيئي .
- الاهتمام بالبحث العلمي التطبيقي لاستنباط الحزم التقنية الملائمة مع ربط البحوث بالإرشاد الزراعي والحيواني وترقية مهارات المنتجين بالتدريب على كيفية تطبيق تلك للتقانة والأخذ بنظم وأساليب الإدارة الحديثة .
- التوسع في مجالات الصناعات الصغيرة في الولاية مع مراعاة وتوزيع وتنوع الخارطة الصناعية .
- إمداد كهربائي مستمر لكل الولاية مع فتح المجال للاستثمارات في صناعتها .
- الاهتمام بتعاليم الدين الحنيف وإحيائها لإحداث التغيير وهو تزكية المجتمع وإعطاء اسبقية للحوار خاصة بين الإسلام والمسيحية .
- تعميق التعايش الديني والعمل على شيوع ثقافته وتشجيع قيام منظمات المجتمع المدني الدعوية .
- ربط كل الولاية بوسائل الإعلام والاتصال ذات التقنية الحديثة و رفع الوعي الوطني بمعاني صناعة المعلومات وبناء مجتمع المعلومات .
- التطوير المستمر لمنظومة الاتصالات لمواكبة المستجدات التقنية و تعبئة الرأي العام الداخلي وتوعية المواطنين بالمخاطر الأمنية .
- الاهتمام بالتعليم التقني كأولوية قصوى لأنه يعتبر العمود الفقري للتنمية ولارتباطه المباشر بترقية الواقع الاقتصادي والاجتماعي .
- العمل الدؤوب لتخفيف حدة الفقر وذلك بإعطاء اهتمام خاص بالأسر الفقيرة بتوفير فرص التدريب والتأهيل وإقامة المشروعات الصغيرة مثل مشروعات الأسر المنتجة .
- تحسين نوعية الحياة وتحقيق التكامل بين متطلبات التنمية ومعدل تزايد السكان وإعداد الإنسان صحيا ، روحيا وبدنيا .
- الاهتمام بالتنمية الريفية لتحقيق الأمن الغذائي والمائي والطاقة استئصال ومكافحة الأمراض الأكثر شيوعا .
- تطوير قدرات السكان المعرفية والمهارية ومحو الأمية ومعالجة الآثار السالبة للهجرة العكسية ويتم ذلك بالتنمية .